



**Ana**  
**Serruggia**

Administrativa Capital Humano

## ¿Qué parte de tu historia personal sentís que se refleja en tu trabajo?

Considero que nuestra historia siempre atraviesa lo que hacemos. En mi caso, los valores de mi infancia, me atraviesan en la escucha, la responsabilidad, el respeto por los procesos de cada uno, entendiendo sus tiempos y recorridos. Todo esto me acompaña en mi forma de trabajar en Capital Humano.

## ¿Cuál fue uno de los mayores desafíos que enfrentaste en tu camino profesional?

Uno de los mayores desafíos fue confiar en mi propia capacidad. Muchas veces el obstáculo no está afuera, sino en las propias dudas. También implicó seguir superándome, incluso frente a dificultades o momentos de incertidumbre. Entendí que crecer profesionalmente requiere constancia, esfuerzo y la decisión de dar lo mejor en cada etapa. Valoro mucho haber tenido la oportunidad de estudiar y trabajar al mismo tiempo, y contar con el apoyo de Pulso en ese proceso fue muy importante.

## ¿Qué consejo te hubiera gustado recibir antes?

Entender que no se tiene las respuestas a todo, de escucharme un poco y tenerme más paciencia. De que equivocarse forma parte del proceso y de la vida misma. Ser perseverante y buscar ayuda cuando es necesario.

## ¿Qué significa para vos ser parte de Pulso?

Ser mujer en Pulso es contar con un espacio donde somos escuchadas y representadas. Al ser una empresa con un gran porcentaje de mujeres, estamos siendo representadas en distintas funciones no solo en una sola y eso demuestra nuestras capacidades. (...) Es un lugar donde la mujer no queda definida.

## ¿Cuál es tu rol dentro de Grupo Pulso?

Mi nombre es Ana, soy administrativa en el área de Capital Humano.

## Si tuvieras que presentarte más allá de tu rol, ¿quién sos?

Me considero una persona curiosa, observadora y muy comprometida con lo que hago, me gusta constantemente desafiarme y superarme. También busco el aprendizaje continuo.

## ¿Cómo combinas tu trabajo con otros roles de tu vida?

Intento buscar equilibrio, aunque no siempre sea perfecto. Entendí que no se trata de "llegar a todo", sino de priorizar lo importante en cada momento. Durante un tiempo combiné el trabajo con el tramo final de mi carrera de grado, y ahí confirmé que la organización y tener claro el objetivo son claves. En ese proceso, contar con un espacio de trabajo como lo es Pulso, que acompaña el crecimiento profesional, fue fundamental. También aprendí a respetar mis tiempos y a escucharme. Para mí, mantener una vida activa y espacios personales fuera del trabajo es esencial para sostener ese equilibrio.

## ¿Qué te impulsó a crecer profesionalmente?

Esta muy relacionado a mis desafíos y como me defino a mí misma, tengo un hambre de aprendizaje, desafiarme y superarme constantemente. Toda la vida me ha pasado de estar constantemente actualizándome y capacitándome y más en el mundo que estamos y la velocidad de los cambios, es necesario para poder dar lo mejor de uno.

## ¿Qué aprendiste de trabajar con otras mujeres?

Lo pensé en relación a las mujeres pero puede ser aplicado a las personas en general: se puede aprender del otro constantemente, somos diferentes y tenemos roles distintos y me parece algo super enriquecedor e importante. En las mujeres, aunque capaz es medio cliché hablar como aliada, pero siempre ver a la mujer como una compañera y apuntar a la colaboración. No pensarse como competencia y entender que siempre hay algo para aprender del otro.

VER NOTAS COMPLETAS EN  
[www.pulso.com.uy](http://www.pulso.com.uy)

